

# CASE HISTORY

L'impresa con governance «familiare»

Dott. Renzo Radicioni

Mario è titolare di una ditta individuale che, insieme al fratello Mario, svolge attività di autotrasporto, dal lontano 2007.

La ditta ha la sua sede operativa nell'hinterland milanese e svolge l'attività principalmente per cinque committenti, oltre ad occasionali commesse.

I committenti sono aziende radicate  
nel mercato della metalmeccanica,  
della distribuzione di pandori,  
panettoni, etc, e del mercato  
dell'elettronica da consumo.

L'organico aziendale, attualmente, è  
formato da:

- ☐ 12 autisti
- ☐ 5 amministrativi
- ☐ 3 magazzinieri

La ditta del sig. Rossi lavora principalmente con due istituti di credito, anticipando la maggior parte delle fatture dei propri committenti.

La maggiore esposizione creditoria è quella nei confronti dell'Erario (Agenzia delle Entrate), mentre gli altri Istituti sono regolari (anche mediante rateizzazioni delle somme).

Gli altri creditori subiscono,  
periodicamente, dei ritardi nei  
pagamenti, mentre i dipendenti  
vengono regolarmente pagati.



Il fatturato annuo, attuale, si aggira intorno a 1 ml ed ha subito una riduzione alla metà negli ultimi cinque anni.

**Le aspettative del fatturato sono positive, nel futuro immediato.**

**Non vengono utilizzati strumenti di programmazione del business.**