

Specializzazioni: opportunità o minaccia?

la ratio, i perché e il come: inequivocabilmente un «sì»
(con qualche distinguo sul «come»)

Francesco M. Renne



- esistono tre “piani” quando parliamo di “futuro del commercialista”; in ordine sparso:
- (a) **futuro “della categoria”** (ottica sistemica, risposte istituzionali);
 - (b) **futuro “del singolo”** (ottica individuale, risposte soggettive);
 - (c) **futuro “della professione”** (ottica di mercato, risposte per scenari);



l'ordine logico corretto, per affrontarli, è:

—> **professione** —> **categoria** —> **singolo**

cioè, per essere più “evocativi”:

—> **mercato** —> **rappresentanza** —> **ruolo**

il problema più frequente nelle discussioni (e nelle incomprensioni) quando si parla di “futuro del commercialista” è quello di “sovrapporre” questi piani (problema “inconscio”: confondere le risposte possibili, sbagliandone l’associazione logica “tra” i tre piani);

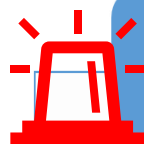
il secondo problema, per frequenza, è invece quello della “polemica strumentale” (problema “conscio”: sviluppare una sorta di “manipolazione interpretativa” per ottenere posizionamento personale all’interno del “piano-categoria”);

il terzo è quello della “protesta polemica permanente” (problema “reattivo”: frustrazione delle aspettative del singolo all’interno del “piano-individuale), spesso basata su poca/nulla/falsa/manipolata percezione e/o informazione

nuove iscrizioni praticanti in calo



livelli reddituali (e previdenziali) in calo

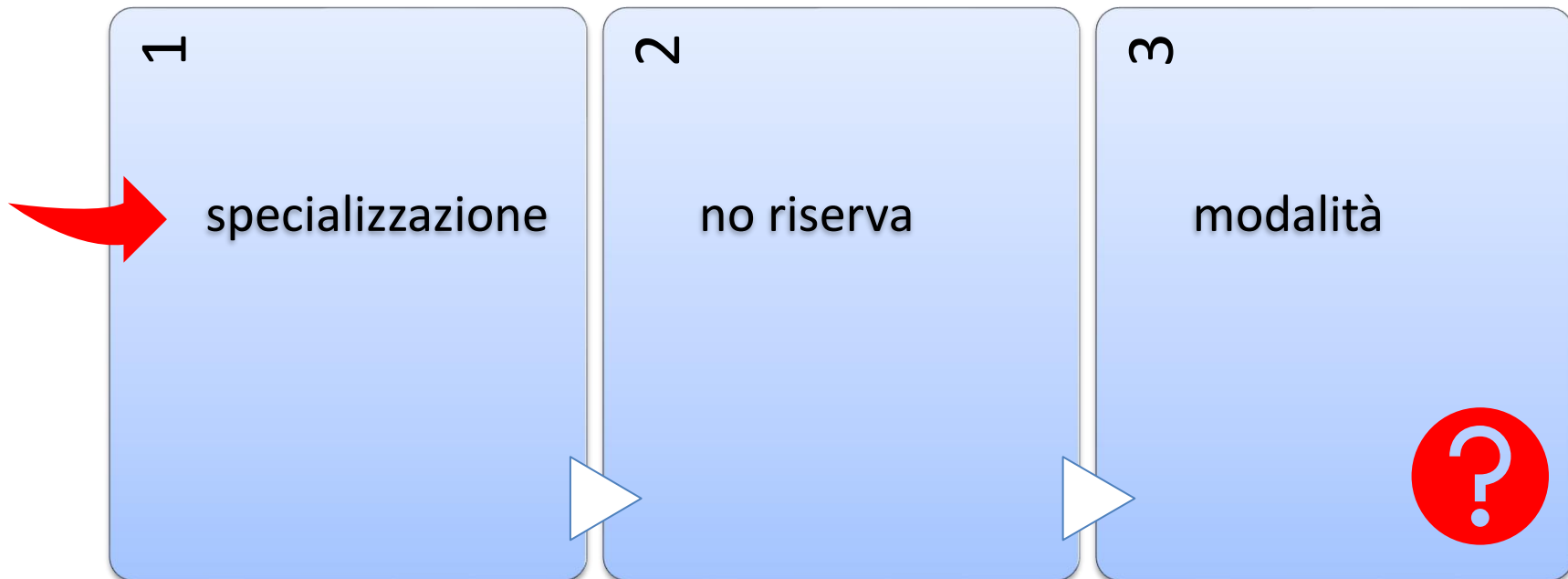


forti disuguaglianze di genere e territoriali





LA DICOTOMIA CHE SPAVENTA









PERCHÉ «QUESTE» SPECIALIZZAZIONI?

REVISIONE LEGALE

AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DELLE IMPRESE (CORPORATE GOVERNANCE)

PROCEDURE CONCORDI E RISANAMENTO D'IMPRESA

FUNZIONI GIUDIZIARIE E METODI ADR

ECONOMIA DEGLI ENTI LOCALI E NO PROFIT

FINANZA AZIENDALE

CONTENZIOSO TRIBUTARIO

CONSULENZA E PIANIFICAZIONE FISCALE

PRINCIPI CONTABILI E DI VALUTAZIONE

ECONOMIA E FISCALITÀ DEL LAVORO

IL «PERCORSO LOGICO» /1:

(1) D.LGS. 139/2005 'COMPETENZE SEZIONE A'	
revisione e formulazione di giudizi o attestazioni in merito ai bilanci di imprese ed enti, pubblici e privati, non soggetti al controllo legale dei conti, ove prevista dalla legge o richiesta dall'autorità giudiziaria, amministrativa o da privati, anche ai fini dell'accesso e del riconoscimento di contributi o finanziamenti pubblici, anche comunitari, nonché asseverazione della rendicontazione dell'impiego di risorse finanziarie pubbliche	monitoraggio e tutoraggio dell'utilizzo dei finanziamenti pubblici erogati alle imprese
valutazioni di azienda	redazione e asseverazione delle informative ambientali, sociali e di sostenibilità delle imprese e degli enti pubblici e privati
assistenza e rappresentanza davanti agli organi della giurisdizione tributaria di cui al d.lgs. 546/1992	certificazione degli investimenti ambientali ai fini delle agevolazioni previste dalle normative vigenti
	assistenza fiscale nei confronti dei contribuenti non titolari di redditi di lavoro autonomo e di impresa, di cui all'art. 34, co. 4, d.lgs. 241/1997
	D.LGS. 139/2005 'COMPETENZE COMUNI ALLE SEZIONI A E B'
incarico di curatore, commissario giudiziale e commissario liquidatore e di attestatore di piani nelle procedure concorsuali, giudiziarie e amministrative, e nelle procedure di amministrazione straordinaria, nonché l'incarico di ausiliario del giudice, di amministratore e di liquidatore nelle procedure giudiziali	tenuta e redazione dei libri contabili, fiscali e del lavoro, controllo della documentazione contabile, revisione e certificazione contabile di associazioni, persone fisiche o giuridiche diverse dalle società di capitali
funzioni di sindaco e quelle di componente di altri organi di controllo o di sorveglianza, in società o enti, nonché di amministratore, qualora il requisito richiesto sia l'indipendenza o l'iscrizione in albi professionali	elaborazione e predisposizione delle dichiarazioni tributarie e cura degli ulteriori adempimenti tributari
funzioni di ispettore e di amministratore giudiziario nei casi previsti dall'art. 2409 c.c.	rilascio dei visti di conformità, asseverazione ai fini degli studi di settore e certificazione tributaria, nonché esecuzione di ogni altra attività di attestazione prevista da leggi fiscali
valutazione, in sede di riconoscimento della personalità giuridica delle fondazioni e delle associazioni, dell'adeguatezza del patrimonio alla realizzazione dello scopo	funzione di revisione o di componente di altri organi di controllo contabile nonché, sempre che sussistano i requisiti di cui al d.lgs. 39/2010, il controllo contabile ai sensi dell'art. 2409-bis c.c.
compimento delle operazioni di vendita di beni mobili e immobili, nonché formazione del progetto di distribuzione, su delega del giudice dell'esecuzione, secondo quanto previsto dall'art. 2, co. 3, lett. e), D.L. 35/2005, convertito, con modificazioni, dalla L. 80/2005	revisione dei conti, sempre che sussistano i requisiti di cui al d.lgs. 39/2010, nelle imprese ed enti che ricevono contributi dallo Stato, dalle Regioni, da Province, Comuni ed enti da essi controllati o partecipati
attività di consulenza nella programmazione economica negli enti locali	il deposito per l'iscrizione presso enti pubblici o privati di atti e documenti per i quali sia previsto l'utilizzo della firma digitale, ai sensi della L. 59/1997, e del Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa, di cui al D.P.R. 445/2000 e loro successive modificazioni
attività di valutazione tecnica dell'iniziativa di impresa e di asseverazione del business plan per l'accesso a finanziamenti pubblici	l'assistenza fiscale nei confronti dei contribuenti non titolari di reddito di lavoro autonomo e di impresa, di cui all'articolo 34, comma 4, del decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241

1. dall'art. 1 del 139 al riordino per macroaree...

IL «PERCORSO LOGICO» /2:

(2) COMPETENZE RAGGRUPPATE PER MACRO-AREE	
revisione e formulazione di giudizi o attestazioni in merito ai bilanci di imprese ed enti, pubblici e privati, non soggetti al controllo legale dei conti, ove prevista dalla legge o richiesta dall'autorità giudiziaria, amministrativa o da privati, anche ai fini dell'accesso e del riconoscimento di contributi o finanziamenti pubblici, anche comunitari, nonché asseverazione della rendicontazione dell'impiego di risorse finanziarie pubbliche	AREA CONTROLLI E REVISIONE
funzioni di sindaco e quelle di componente di altri organi di controllo o di sorveglianza, in società o enti, nonché di amministratore, qualora il requisito richiesto sia l'indipendenza o l'iscrizione in albi professionali	
funzione di revisione o di componente di altri organi di controllo contabile nonché, sempre che sussistano i requisiti di cui al d.lgs. 39/2010, la revisione legale anche ai sensi dell'art. 2409-bis c.c.	
revisione dei conti, sempre che sussistano i requisiti di cui al d.lgs. 39/2010, nelle imprese ed enti che ricevono contributi dallo Stato, dalle Regioni, da Province, Comuni ed enti da essi controllati o partecipati	
valutazioni di azienda	AREA VALUTAZIONE
valutazione, in sede di riconoscimento della personalità giuridica delle fondazioni e delle associazioni, dell'adeguatezza del patrimonio alla realizzazione dello scopo	
attività di valutazione tecnica dell'iniziativa di impresa e di asseverazione del business plan per l'accesso a finanziamenti pubblici	
incarico di curatore, commissario giudiziale e commissario liquidatore nonché di attestatore di piani di risanamento nelle procedure concorsuali, giudiziarie e amministrative, e nelle procedure di amministrazione straordinaria, nonché l'incarico di ausiliario del giudice, di amministratore e di liquidatore nelle procedure giudiziali	AREA FUNZIONI GIUDIZIARIE
funzioni di ispettore e di amministratore giudiziario nei casi previsti dall'art. 2409 c.c.	
compimento delle operazioni di vendita di beni mobili e immobili, nonché formazione del progetto di distribuzione, su delega del giudice dell'esecuzione, secondo quanto previsto dall'art. 2, co. 3, lett. e), D.L. 35/2005, convertito, con modificazioni, dalla L. 80/2005	
attività di consulenza nella programmazione economica negli enti locali	AREA ENTI LOCALI
attività di valutazione tecnica dell'iniziativa di impresa e di asseverazione del business plan per l'accesso a finanziamenti pubblici	
attività di consulenza nella programmazione economica negli enti locali	
monitoraggio e tutoraggio dell'utilizzo dei finanziamenti pubblici erogati alle imprese	AREA FINANZIAMENTI
redazione e asseverazione delle informative ambientali, sociali e di sostenibilità delle imprese e degli enti pubblici e privati	AREA AMBIENTE
certificazione degli investimenti ambientali ai fini delle agevolazioni previste dalle normative vigenti	
assistenza e rappresentanza davanti agli organi della giurisdizione tributaria di cui al d.lgs. 546/1992	
assistenza fiscale nei confronti dei contribuenti non titolari di redditi di lavoro autonomo e di impresa, di cui all'art. 34, co. 4, d.lgs. 241/1997	
tenuta e redazione dei libri contabili, fiscali e del lavoro, controllo della documentazione contabile, revisione e certificazione contabile di associazioni, persone fisiche o giuridiche diverse dalle società di capitali	AREA FUNZIONI TRIBUTARIE
elaborazione e predisposizione delle dichiarazioni tributarie e cura degli ulteriori adempimenti tributari	
rilascio dei visti di conformità, asseverazione ai fini degli studi di settore e certificazione tributaria, nonché esecuzione di ogni altra attività di attestazione prevista da leggi fiscali	
il deposito per l'iscrizione presso enti pubblici o privati di atti e documenti per i quali sia previsto l'utilizzo della firma digitale, ai sensi della L. 59/1997, e del Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa, di cui al D.P.R. 445/2000 e loro successive modificazioni	
l'assistenza fiscale nei confronti dei contribuenti non titolari di reddito di lavoro autonomo e di impresa, di cui all'articolo 34, comma 4, del decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241	
tenuta e redazione dei libri contabili, fiscali e del lavoro, controllo della documentazione contabile, revisione e certificazione contabile di associazioni, persone fisiche o giuridiche diverse dalle società di capitali	AREA CONTABILITA'

IL «PERCORSO LOGICO» /3:

(3) MACRO-AREE RAGGRUPPATE PER FUNZIONALITA'		
revisione e formulazione di giudizi o attestazioni in merito al bilancio di imprese ed enti, pubblici e privati, non soggetti al controllo legale dei conti, ove prevista dalla legge o richiesta dall'autorità giudiziaria, amministrativa o da privati, anche ai fini dell'accesso e del riconoscimento di contributi o finanziamenti pubblici, anche comunitari, nonché asseverazione della rendicontazione dell'impiego di risorse finanziarie pubbliche;	AREA CORPORATE GOVERNANCE	assistenza e rappresentanza davanti agli organi della giurisdizione tributaria di cui al d.lgs. 546/1992
funzioni di sindaco e quelle di componente di altri organi di controllo o di sorveglianza, in società o enti, nonché di amministratore, qualora il requisito richiesto sia l'indipendenza o l'iscrizione in albi professionali;		assistenza fiscale nei confronti dei contribuenti non titolari di redditi di lavoro autonomo e di impresa, di cui all'art. 34, co. 4, d.lgs. 241/1997
funzione di revisione o di componente di altri organi di controllo contabile nonché, sempre che sussistano i requisiti di cui al d.lgs. 39/2010, la revisione legale anche ai sensi dell'art. 2409-bis c.c.;		tenuta e redazione dei libri contabili, fiscali e del lavoro, controllo della documentazione contabile, revisione e certificazione contabile di associazioni, persone fisiche o giuridiche diverse dalle società di capitali
certificazione degli investimenti ambientali ai fini delle agevolazioni previste dalle normative vigenti;		elaborazione e predisposizione delle dichiarazioni tributarie e cura degli ulteriori adempimenti tributari
revisione dei conti, sempre che sussistano i requisiti di cui al d.lgs. 39/2010, nelle imprese ed enti che ricevono contributi dallo Stato, dalle Regioni, da Province, Comuni ed enti da essi controllati o partecipati;	AREA FUNZIONI GIUDIZIARIE	rilascio dei visti di conformità, asseverazione ai fini degli studi di settore e certificazione tributaria, nonché esecuzione di ogni altra attività di attestazione prevista da leggi fiscali
incarico di curatore, commissario liquidatore nonché di attestazione di piani di risanamento nelle procedure concorsuali, giudiziarie e amministrative, e nelle procedure di amministrazione straordinaria, nonché l'incarico di ausiliario del giudice, di amministratore e di liquidatore nelle procedure giudiziarie;		il deposito per iscrizione presso enti pubblici o privati di atti e documenti per i quali sia previsto l'utilizzo della firma digitale, ai sensi della L. 59/1997, e del Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa, di cui al D.P.R. 445/2000 e loro successive modificazioni
funzioni di ispettore e di amministratore giudiziario nei casi previsti dall'art. 2409 c.c.;		l'assistenza fiscale nei confronti dei contribuenti non titolari di reddito di lavoro autonomo e di impresa, di cui all'articolo 34, comma 4, del decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241
compimento delle operazioni di vendita di beni mobili e immobili, nonché formazione del progetto di distribuzione, su delega del giudice dell'esecuzione, secondo quanto previsto dall'art. 2, co. 3, lett. e), D.L. 35/2005, convertito, con modificazioni, dalla L. 80/2005		tenuta e redazione dei libri contabili, fiscali e del lavoro, controllo della documentazione contabile, revisione e certificazione contabile di associazioni, persone fisiche o giuridiche diverse dalle società di capitali
attività di consulenza nella programmazione economica negli enti locali, monitoraggio e tutoraggio dell'utilizzo dei finanziamenti pubblici erogati alle imprese	AREA ENTI LOCALI	redazione e asseverazione delle informative ambientali, sociali e di sostenibilità delle imprese e degli enti pubblici e privati
valutazioni di aziende	AREA FINANZA	
valutazione, in sede di riconoscimento della personalità giuridica delle fondazioni e delle associazioni, dell'adeguatezza del patrimonio alla realizzazione dello scopo		
attività di valutazione tecnica dell'iniziativa di impresa e di asseverazione del business plan per l'accesso a finanziamenti pubblici		

2. dalle macroaree per «funzionalità», alle macroaree per «mercato»...

FRANCESCO M. RENNE
IL «PERCORSO LOGICO» /4:

(4) MACRO-AREE RAGGRUPPATE PER MERCATO		
AREA CORPORATE GOVERNANCE	Sindaco 47,8%; Revisione legale 44,3%;	Business plan e agevolazioni finanziarie 18,5%; Consulenza aziendale (controllo di gestione) 29,1%; Consulenza finanziaria e rapporti bancari 12,9%;
	Costituzione di società 61,5%; Operazioni straordinarie 39,8%; Consulenza societaria 56,2%; Trasferimento di partecipazioni di Srl 16,6%; Consulenza contrattuale 43,5%;	Liquidazione di aziende 28,6%; Perizie, valutazioni e pareri 48,5%; Valutazioni patrimoniali persone giuridiche 13,2%;
	Da definire: Amministrazione di aziende (20,1%); Amministrazione di patrimoni/beni 7,6%; Sistemazioni tra eredi, sistemazioni patrimoniali e familiari 20,6%;	Contenzioso tributario 61,5%;
		Fiscaltà e commercio internazionale 7,3%;
AREA FUNZIONI GIUDIZIARIE	Procedure concorsuali, giudiziarie e amministrative 19,3%; Amministratore e liquidatore nelle procedure giudiziarie 6,3%; Consulenza procedure concorsuali 11,9%;	Consulenza per agevolazioni fiscali 26,3%;
	Esecuzioni mobiliari e immobiliari 6%;	
AREA ENTI LOCALI	Revisione enti pubblici territoriali 16,5%; Consulenza enti locali 4,7%;	Bilancio societario no profit 18,2%;
		Bilancio tecnico 15,2%;
		Consulenza del lavoro 10%; Amministrazione del patrimonio 13,2%; Sviluppo 6,2%; Attività 1,2%; Assistenza contabile e concorsuale 26,1%; Agopoli, ricerca e sviluppo 5,5%;



REVISIONE LEGALE
AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DELLE IMPRESE (CORPORATE GOVERNANCE)
PROCEDURE CONCORDI E RISANAMENTO D'IMPRESA
FUNZIONI GIUDIZIARIE E METODI ADR
ECONOMIA DEGLI ENTI LOCALI E NO PROFIT
FINANZA AZIENDALE
CONTENZIOSO TRIBUTARIO
CONSULENZA E PIANIFICAZIONE FISCALE
PRINCIPI CONTABILI E DI VALUTAZIONE
ECONOMIA E FISCALITÀ DEL LAVORO

3. ...agli «indirizzi» di formazione specialistica...

come?

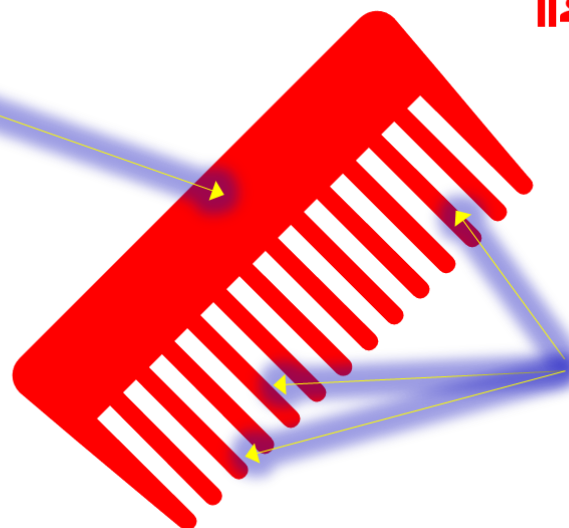


una «specializzazione» non può essere «troppo» piccola (per mercato), né può essere «troppo» basilare (per competenze); nondimeno, non può essere «estranea» al «vissuto» della professione: può rappresentarne un'evoluzione, non un'abiura



le SAF e i percorsi di specializzazione sono (dovrebbero essere) due cose “ben” distinte (e da tenere tali), dove le prime sono (solo) un “mezzo” - e magari non l'unico - per ottenere i secondi.

le attività
di base

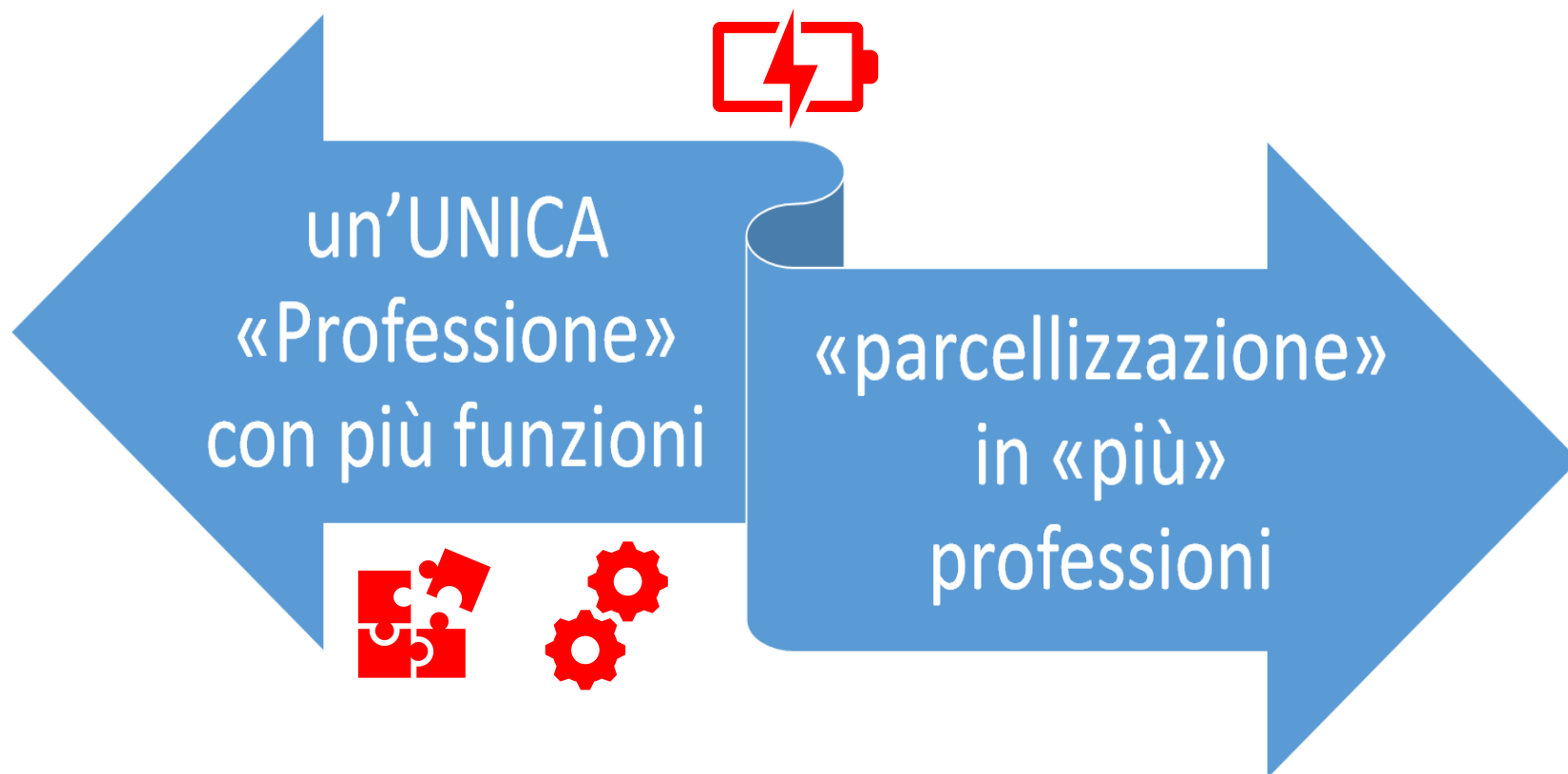


le varie
specializzazioni



dal mio punto di vista, (i) i percorsi di “specializzazione” vanno necessariamente “strutturati” - per questo serve un framework legislativo - soprattutto per i “futuri” professionisti, cioè per rendere “attraente” la professione per “loro”, poiché il “riconoscimento” dell’attuale livello di specializzazione medio è - da parte dei terzi - oggettivamente ormai obsoleto;

poi, (ii) per gli “attuali” professionisti, i medesimi percorsi possono aiutare (in molti casi) a “riqualificare” il lavoro su nicchie a maggior valore aggiunto (ove possibile) e/o ad accertare “al nostro interno” competenze specifiche per il mercato “senza” ricorrere a “certificazioni esterne” (più o meno serie o farlocche che siano)



LA “VERA” DOMANDA DA FARCI

GRAZIE